

## ESTUDI ECONÒMIC DEL SERVEI D'ESTACIONAMENT REGULAT DE SANT CUGAT DEL VALLÈS

|          |                                                  |    |
|----------|--------------------------------------------------|----|
| I.       | ANTECEDENTS.....                                 | 2  |
| II.      | MOTIVACIÓ DE L'ELABORACIÓ DE L'ESTUDI .....      | 2  |
| III.     | ESTUDI ECONÒMIC I FINANCER.....                  | 3  |
| III.I.   | DESCRIPCIÓ DE LES MODIFICACIONS .....            | 3  |
| III.II.  | INVERSIONS I AMORTITZACIÓ DE LES INVERSIONS..... | 4  |
| III.III. | COSTOS DIRECTES.....                             | 7  |
| III.IV.  | COSTOS INDIRECTES .....                          | 12 |
| III.V.   | BENEFICI INDUSTRIAL.....                         | 13 |
| III.VI.  | INGRESSOS.....                                   | 14 |
| IV.      | RESUM ECONÒMIC I CONCLUSIONS.....                | 14 |

## I. ANTECEDENTS

Mitjançant decret d'Alcaldia núm. DEC/5535/2025, de data 25 d'octubre de 2025, es va acordar la incoació de l'expedient, la consulta prèvia i la constitució de la comissió per formalitzar l'establiment del servei de regulació i control de l'estacionament de vehicles amb limitació horària a la via pública i aparcaments de titularitat municipal.

En data 18/11/2025, per decret d'Alcaldia número DEC/6258/2025 es va modificar la composició de la comissió.

En data 16/02/2026, per decret d'Alcaldia número DEC/660/2026 es va tornar a modificar la composició de la comissió.

## II. MOTIVACIÓ DE L'ELABORACIÓ DE L'ESTUDI

L'article 25.2 de la Llei de Bases de Règim Local 7/1985 estableix que els municipis tenen com a competència pròpia la gestió del transit, l'estacionament de vehicles i la mobilitat.

En exercici de l'esmentada competència aquest Ajuntament l'any 2001 va implantar en diversos àmbits la regulació i control de l'estacionament de vehicles amb limitació horària a les vies públiques municipals, tot establint-se com a modalitat de prestació la gestió indirecta a través d'empresa concessionària de conformitat amb l'article 85.2.B) de la LRBRL.

Després d'haver vençut el termini de la darrera concessió, el ple municipal de Sant Cugat del Vallès, en data 16/02/2015, va aprovar inicialment el canvi de forma de gestió del servei públic de regulació i control de l'estacionament de vehicles amb limitació horària a les vies públiques municipals, així com la gestió dels aparcaments de titularitat municipal de nova construcció i els existents quan finalitzin les actuals concessions, tot establint-se la modalitat de gestió directa a través de la societat privada municipal "SPM PROMOCIONS MUNICIPALS DE SANT CUGAT DEL VALLÈS, SOCIETAT ANÒNIMA" (PROMUSA), a l'empara d'allò que estableixen els articles 85.2.d) de la LRBRL, 249.2.c) de la LMC i 188.2.d) del ROAS, sens perjudici de correspondre a l'Ajuntament com ens titular del servei, dictar els actes administratius necessaris com poden esser, entre d'altres, l'aprovació de les corresponents tarifes i l'habilitació dels inspectors de les àrees d'estacionament regulat.

El 31 de juliol de 2015 es va publicar al BOP l'aprovació definitiva del ple celebrat el 20 de juliol, amb el que PROMUSA, des de l'entrada en vigor d'aquest acord, està gestionant el servei d'estacionament regulat en via pública per gestió directa mitjançant la forma de la societat municipal.

El 30 d'abril de 2018 es varen ampliar les tipologies d'àrees regulades de Sant Cugat, afegint-se l'àrea verda per a residents a l'àrea blava ja existent amb caràcter d'ordenació de la rotació, passant així a un servei integral de regulació de l'estacionament.

Posteriorment es varen crear les àrees vermella i comercial amb vocació de gestionar l'accessibilitat a edificis públics d'alta concurrència i la gestió d'estacionament de curta durada en zones amb molta escassetat d'estacionament.

En el Ple de data 18/10/2021, es va aprovar definitivament el text del Reglament del servei d'estacionament regulat en via pública a Sant Cugat del Vallès.

Tanmateix, la mobilitat de la ciutat va evolucionant i té noves necessitats que cal cobrir amb la introducció de noves modalitats d'estacionament i l'ampliació d'aquestes modalitats a d'altres àrees de la ciutat.

En concret, l'ajuntament pretén:

- La incorporació de la nova tipologia d'àrea taronja, destinada a la mobilitat obligada o ocupacional.
- La incorporació del sistema d'aparcaments dissuasius tipus Park&Ride (P+R) com a mesura estructural i estratègica de mobilitat, amb la finalitat de reduir l'ús del vehicle privat en l'àmbit urbà, descongestionar la via pública, disminuir les emissions contaminants i afavorir una mobilitat sostenible basada en la intermodalitat.
- L'ampliació de places d'àrea blava i verda a nous barris.
- Controlar l'estacionament a les places DUM mitjançant l'app de l'AMB SPRO.

Per a la implantació de les noves modalitats d'estacionament i l'ampliació de les existents, resulta necessari procedir a la formalització de l'establiment del servei, de conformitat amb el que disposen l'article 85 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local, i l'article 97 del Text refós de les disposicions legals vigents en matèria de règim local, aprovat pel Reial decret legislatiu 781/1986.

Aquest establiment requereix l'elaboració d'un expedient justificatiu que acrediti la conveniència i oportunitat del servei, així com la seva sostenibilitat econòmica.

### III. ESTUDI ECONÒMIC I FINANCER

A continuació s'elabora una prognosi o previsió dels costos que implicarien la prestació del servei d'estacionament regulat incloent les noves modalitats de serveis i l'ampliació del nombre de places.

S'ha procurat fer la comparativa entre les diferents formes de gestió a l'efecte de justificar quina opció podria resultar més econòmica. Cal recordar, però, que aquest no és l'únic factor a considerar en l'elecció de la forma de gestió, ja que cal justificar la forma més sostenible i eficient tenint en compte criteris de rendibilitat econòmica i recuperació de la inversió.

#### III.1. DESCRIPCIÓ DE LES MODIFICACIONS

Es planteja ampliar la tipologia de zones regulades amb una nova Àrea Taronja per solucionar les disfuncions existents en la mobilitat obligada en determinades zones del municipi on aquesta indueix a la següent disunció:

1. Ocupació indeguda de l'espai públic
2. Indisciplina en l'entorn
3. Augment de la mobilitat amb saturació de les vies i els espais públics

Aquesta nova àrea seria lliure previ el pagament de la taxa i segmentaria el seu us respecte la situació actual per l'import i durada de la taxa i les característiques serien les següents:

- Taronja Tarifa única 12€/setmana
- Els usuaris d'àrea verda previstos al reglament també en podrien fer us
- Està prevista la seva implantació a l'entorn de la l'Hospital Genera i la Universitat Internacional de Catalunya al barri de Mira-sol
- Permetrà la regulació i limitació d'aquesta demanda

A fi i efecte d'evitar el desplaçament de la demanda d'estacionament cap a àrees limítrofes, es protegiria l'entorn i el barri de la mobilitat generada amb una àrea verda com en altres indrets de la ciutat

D'altra banda, també es proposa l'ampliació de les zones regulades existents a altres àrees del municipi on existeix demanda ciutadana perquè l'estacionament s'ha desplaçat a les zones lliures al voltant del municipi traslladant la disfunció a altres zones de la ciutat.

L'ampliació de les zones regulades, conjuntament amb la implantació de l'àrea taronja es resumeix a la següent taula, s'afegeixen les places DUM a controlar pel servei:

|                                      | Places 2025     | Places d'ampliació |              |            |               |              |            |              | Total amb l'ampliació |
|--------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------|------------|---------------|--------------|------------|--------------|-----------------------|
| Places d'estacionament per tipologia | Tots els barris | Sant Francesc      | Coll Favà    | Can Magí   | Sant Domenech | Parc Central | Centre Est | Mira-sol     | Total                 |
| Àrea Blava                           | 567             | 0                  | 232          | 0          | 15            | 36           | 0          | 0            | <b>983</b>            |
| Àrea Verda                           | 2.291           | 302                | 1.453        | 222        | 487           | 0            | 0          | 947          | <b>5.614</b>          |
| Àrea Vermella                        | 14              | 0                  | 0            | 0          | 0             | 0            | 0          | 0            | <b>14</b>             |
| Àrea Comercial                       | 11              | 0                  | 0            | 0          | 0             | 0            | 0          | 0            | <b>11</b>             |
| Àrea Taronja                         | 0               | 0                  | 0            | 0          | 0             | 0            | 0          | 654          | <b>654</b>            |
| <b>Total places</b>                  | <b>2.883</b>    | <b>302</b>         | <b>1.685</b> | <b>222</b> | <b>502</b>    | <b>36</b>    | <b>0</b>   | <b>1.601</b> | <b>7.276</b>          |
| <b>DUM</b>                           | <b>87</b>       | <b>4</b>           | <b>7</b>     | <b>2</b>   | <b>2</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>102</b>            |

### III.II. INVERSIONS I AMORTITZACIÓ DE LES INVERSIONS

Els elements necessaris per a la prestació del servei i la seva ampliació que són objecte d'adquisició mitjançant la contractació escaient i repercutibles al servei mitjançant amortització de la inversió són els següents:

#### Equipament i programari de vigilància:

- Adquisició de tres vehicles nous amb càmera embarcada similars a l'actual (Nissan Leaf amb càmera de Tradesegur).
- Adquisició de 22 dispositius electrònics de vigilància (mòbil) pels inspectors.
- Adquisició de 9 emissores rescat.
- Sis quadricicles destinats a dotar de major mobilitat als inspectors.

| Inversions                                  | Unitats | Cost       | Pressupost (sense IVA) | Anys amortització |
|---------------------------------------------|---------|------------|------------------------|-------------------|
| Càmera                                      | 3       | 25.381,25€ | 76.143,75 €            | 5                 |
| Cotxe                                       | 3       | 24.993,57€ | 74.980,71 €            | 5                 |
| Dispositiu electrònic de vigilància (mòbil) | 22      | 169,69€    | 3.733,18 €             | 2                 |
| Emissores RESCAT                            | 9       | 300€       | 2.700,00 €             | 5                 |
| Vehicles inspectors                         | 6       | 13.430€    | 80.580,00 €            | 5                 |
|                                             |         | Total      | 238.137,64 €           |                   |

S'estima que aquest apartat generarà uns costos similars en totes les formes de gestió directa considerades.

### Parquímetres

Els parquímetres existents al municipi ja estan amortitzats i cal renovar-los i adquirir-ne de nous per tal de cobrir les noves àrees sotmeses a l'ampliació. S'ha estimat el mateix rati de parquímetre/plaça i tipologia d'estacionament que actualment i estimant que el ràtio de la nova àrea taronja serà el mateix que per la blava.

|                            | Parquímetres |         |
|----------------------------|--------------|---------|
| <b>Amortització (anys)</b> | 5            | Anys    |
| <b>Nombre (u)</b>          | 165          | Unitats |

S'estima un preu unitari per parquímetre de 7.085,12€ sense IVA.

El cost total d'inversió dels parquímetres, doncs, ascendeix a un total de 1.416.391,48€.

Es considera que els costos associats a aquest apartat no presenten diferències significatives entre les diferents formes de gestió directa considerades.

### Vehicle recaptació

La recaptació s'efectua setmanalment per personal de Promusa. Una vegada s'ha fet la recollida d'efectiu, aquest es transporta i es compta a les oficines per una empresa habilitada per llei per a realitzar aquesta prestació, que es va contractar com a servei extern.

Per a la recollida de l'efectiu i el seu transport al punt acordat per a la recollida per part de l'empresa externa, s'utilitza una furgoneta elèctrica Renault Kangoo.

Aquesta furgoneta actualment està totalment amortitzada, havent-se de renovar per la seva reduïda autonomia i el seu mal estat, amb el que en el càlcul del cost és detalla la inversió per renovació d'aquest equipament.

|                                            |            |
|--------------------------------------------|------------|
| Adquisició furgoneta elèctrica (sense IVA) | 46.201,00€ |
|--------------------------------------------|------------|

S'estima que aquest apartat generarà uns costos similars en totes les formes de gestió directa considerades.

## Senyalització vertical

Per l'ampliació de les àrees existents s'ha comptabilitzat la instal·lació de senyalització vertical com a inversió amb una amortització a 5 anys.

| Senyalització horitzontal i vertical                                                    | Nombre | Preu    | Pressupost |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|------------|
| Subministrament i col·locació de senyal 75x55 cm fabricat en alumini reflexiu nivell 2. | 165    | 200,00€ | 33.041,86€ |
| Subministrament i col·locació de senyal 55x20 cm fabricat en alumini reflexiu nivell 2. | 165    | 150,00€ | 24.781,40€ |
| Subministrament i col·locació de suport rodó de 6 cm de diàmetre i 3.70 m de longitud.  | 165    | 150,00€ | 24.781,40€ |

S'estima que aquest apartat generarà uns costos similars en totes les formes de gestió directa considerades.

## Adequació local

A l'oficina d'estacionament regulada, integrada amb la d'atenció ciutadana situada a Francesc Macià 16, es presta el registre i la informació relacionada amb les tramitacions de l'àrea verda previstes al Reglament del servei. El ciutadà aquests tràmits bé presencialment o bé electrònicament, el primer cas necessita de recursos relacionat amb l'atenció ciutadana.

Si el servei es prestés en les altres formes de gestió directa, seria necessari habilitar una oficina per la prestació d'aquest registre i informació relacionada. És per això que, en aquestes formes de prestació s'han estimat uns costos d'inversió per l'adequació d'un local.

S'estima un cost total de la inversió d'uns 9.500€ (sense IVA inclòs) a amortitzar en 5 anys.

## Resum amortització inversions i comparativa formes de gestió

| CONCEPTE                                                                                                               | GESTIÓ DIRECTA<br>MITJANÇANT societat<br>mercantil local amb<br>capital íntegrament<br>públic | GESTIÓ DIRECTA<br>AJUNTAMENT | GESTIÓ MITJANÇANT<br>CONTRACTE DE<br>SERVEIS |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>0. PREVISIÓ INVERSIONS (sense IVA)</b>                                                                              |                                                                                               |                              |                                              |
| Parquímetres (parquímetres nous + renovació segons ràtios per plaça)                                                   | 1.416.391,48 €                                                                                | 1.416.391,48 €               | 1.416.391,48 €                               |
| <i>Amortització parquímetres</i>                                                                                       | <i>234.114,29 €</i>                                                                           | <i>234.114,29 €</i>          | <i>234.114,29 €</i>                          |
| Vigilància (3 càmeres, 3 cotxes, 22 dispositius electrònics de vigilància + 9 emissores RESCAT+ 6 vehicles inspectors) | 238.137,64 €                                                                                  | 238.137,64 €                 | 238.137,64 €                                 |
| <i>Amortització vigilància</i>                                                                                         | <i>48.747,48 €</i>                                                                            | <i>48.747,48 €</i>           | <i>48.747,48 €</i>                           |
| Vehicle recaptació                                                                                                     | 46.201,00 €                                                                                   | 46.201,00 €                  | 46.201,00 €                                  |
| <i>Amortització vehicle recaptació</i>                                                                                 | <i>9.240,20 €</i>                                                                             | <i>9.240,20 €</i>            | <i>9.240,20 €</i>                            |
| Senyalització vertical                                                                                                 | 82.604,66 €                                                                                   | 82.604,66 €                  | 82.604,66 €                                  |
| <i>Amortització senyalització vertical</i>                                                                             | <i>13.653,66 €</i>                                                                            | <i>13.653,66 €</i>           | <i>13.653,66 €</i>                           |
| Adequació local                                                                                                        |                                                                                               | 9.500,00 €                   | 9.500,00 €                                   |
| <i>Amortització adequació local</i>                                                                                    |                                                                                               | <i>1.900,00 €</i>            | <i>1.900,00 €</i>                            |
| <b>Total cost inversió</b>                                                                                             | <b>2.075.436,75 €</b>                                                                         | <b>2.098.590,41 €</b>        | <b>2.100.490,41 €</b>                        |
| <b>Total cost d'amortització de les inversions</b>                                                                     | <b>305.755,64 €</b>                                                                           | <b>307.655,64 €</b>          | <b>307.655,64 €</b>                          |

### III.III. COSTOS DIRECTES

#### Parquímetres, senyalització, vestuaris, uniformitat

Els costos directes associats als parquímetres són els propis de manteniment preventiu, el servei de hosting, el canvi de bateries i el contracte de les sim.

A continuació s'adjunta la taula d'estimació d'aquests costos:

|                                 | <b>Preu unitari</b> |
|---------------------------------|---------------------|
| Manteniment preventiu (mensual) | 29,43 €             |
| Hosting (mensual)               | 6,62 €              |
| Canvi de bateries               | 8,00 €              |
| Sim m2m (dual)                  | 4,50 €              |

| <b>DESPESES ANUALS</b>                                 |                   |
|--------------------------------------------------------|-------------------|
| Despesa manteniment preventiu                          | 58.345,32€        |
| Despesa hosting                                        | 13.124,23€        |
| Despesa manteniment correctiu                          | 170,24€           |
| Despesa canvi de bateries                              | 15.860,09€        |
| Sim m2m                                                | 8.921,30€         |
| <b>Total despeses parquímetres i sistema de gestió</b> | <b>96.421,19€</b> |

Pel que fa al manteniment de la senyalització vertical i horitzontal, s'estimen els següents costos:

|                                             |       |        |                    |
|---------------------------------------------|-------|--------|--------------------|
| Manteniment anual senyalització horitzontal | 7.276 | 50,00€ | 363.800,00€        |
| Manteniment senyalització                   | 7.276 | 2,07   | 15.072,69€         |
| <b>Total senyalització anual</b>            |       |        | <b>378.872,69€</b> |

El centre de treball dels inspectors està situat al centre de control de l'aparcament del Monestir, situat al carrer Vallès 13. En aquest emplaçament es troben els vestuaris per poder canviar-se els dos torns del servei i on es situa l'office per als descansos dels treballadors. La configuració dels vestuaris no permeten augmentar el nombre d'efectius de l'equip.

S'estima el següent cost anual:

| <b>Índexs</b>                           | <b>Vestuari</b>   |
|-----------------------------------------|-------------------|
| Nombre de vestuaris                     | 2                 |
| Treballador/vestuari                    | 9                 |
| Superfície mínima vestuari (m2/persona) | 2                 |
| Superfície mínima per lavabo (m2)       | 5,5               |
| Superfície mínima office (m2/persona)   | 2,5               |
| Superfície espais comuns (m2/m2 totals) | 0,2               |
| Superfície vestuaris (m2)               | 36                |
| Superfície lavabo (m2)                  | 5,5               |
| Superfície office (m2)                  | 22,5              |
| Superfície espais comuns (m2)           | 12,8              |
| <b>Cost local mensual</b>               | <b>1.866,00€</b>  |
| <b>Cost local anual</b>                 | <b>22.392,00€</b> |

#### Uniformitat

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| Cost uniformitat/inspector/any | 781,82            |
| Nombre d'inspectors            | 22                |
| <b>Cost uniformitat</b>        | <b>17.200,04€</b> |



### Vigilància, aplicació pagament, recaptació

| Despesa                                                   | Unitats | Cost      | Pressupost |
|-----------------------------------------------------------|---------|-----------|------------|
| Programari vigilància a peu                               | 18      | 1.200,00€ | 21.600,00€ |
| Vigilància en vehicle                                     | 3       | 1.200,00€ | 3.600,00€  |
| Línia de telèfon amb dades                                | 18      | 150,00€   | 2.700,00€  |
| Línia telèfon càmera embarcada                            | 3       | 456,00€   | 1.368,00€  |
| Aparcament vehicle                                        | 3       | 1366,08€  | 4098,24€   |
| Distància recorreguda vehicle anualment                   | 75.000  | 0,25€     | 18.750,00€ |
| Aparcament quadricicles                                   | 6       | 469,2€    | 2815,2€    |
| Distància recorreguda vehicle anualment vehicle inspector | 0       | 0,25€     | 0€         |

| Despeses (sense IVA)                             |                    |
|--------------------------------------------------|--------------------|
| Programari vigilància a peu                      | 21.600,00€         |
| Programari vigilància en vehicle                 | 10.800,00€         |
| Línies de telèfon dispositius de vigilància      | 48.600,00€         |
| Línies de telèfon càmeres embarcades             | 4.103,97€          |
| Consum elèctric vehicle                          | 18.750,00€         |
| Aparcament vehicle                               | 4.098,26€          |
| Emissores RESCAT                                 | 2.430,00€          |
| <b>Total cost despesa vigilància (sense IVA)</b> | <b>110.382,23€</b> |

|                                              |                |
|----------------------------------------------|----------------|
| Cost implantació                             | 2.000€         |
| Cost mensual aplicació                       | 24.000€        |
| Cost aplicació pagament per mòbil            | 26.000€        |
| Comissió bancària                            | 7.312€         |
| <b>Total aplicació de pagament per mòbil</b> | <b>59.312€</b> |

### Local oficina d'estacionament regulat

Lloguer i despeses fixes (IBI, residus, comunitat, subministraments, neteja, assegurances)

S'estima una despesa d'uns 40.000€ anuals incloent un lloguer d'uns 30.000€/any, un IBI d'uns 1.000€ i unes despeses de llum, aigua, internet i comunicacions i neteja d'uns 9.000€.

Aquesta despesa està integrada als serveis de suport als comptes anuals de Promusa.

### Cost financer de les inversions

S'estima un cost financer de les inversions d'un 8% obtenint un total de 24.460,45€.

## **Costos de personal**

Actualment a PROMUSA tenen uns costos directes de 13 inspectors i 2 caps d'equip destinats a la vigilància de les àrees d'estacionament. Els inspectors treballen per torns de matí o tarda i dissabte al matí.

També disposa de l'oficina d'atenció ciutadana que, segons els càlculs aportats per Promusa, destina un 25,82% dels recursos a l'atenció per a l'activitat de l'estacionament regulat.

Els canvis que es volen introduir al servei representen un increment de places d'estacionament a controlar d'un 60%. Això implicarà la necessitat de contractar més personal de vigilància i també de gestió.

Per a fer l'estudi econòmic, s'ha estimat la necessitat de contractar 7 inspectors nous i un administratiu per a la gestió d'oficina per incidències reclamacions derivades de les butlletes de denuncia. Per l'oficina d'atenció Ciutadana es calcula que seria necessari també un administratiu més.

A la comptabilitat de Promusa els costos de personal d'atenció ciutadana per a l'estacionament regulat estan inclosos als Serveis de suport.

A l'hora de fer un anàlisi comparatiu cal preveure la subrogació del personal. El conveni col·lectiu d'empresa de PROMUSA annex a aquest informe, estableix explícitament en el seu article 57, clàusula de readmissió, que en el cas que PROMUSA cessi alguna de les seves activitats que impliqui la desaparició de llocs de treball i sempre que no siguin recol·locats a la mateixa empresa, tindrà dret a ser admès com a Personal Laboral Fix a l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès amb el sou més favorable mantenint l'antiguitat a l'Ajuntament, passant a pertànyer al conveni col·lectiu d'aquest Ajuntament a tots els efectes.

D'altra banda, el servei d'estacionament regulat en superfície s'integra dins l'àmbit funcional del Conveni col·lectiu de treball del sector d'aparcaments, estacionaments regulats de superfície, garatges i serveis de vehicles de Catalunya, d'aplicació a aquest tipus d'activitats en l'àmbit territorial català.

Aquest conveni sectorial regula expressament la subrogació empresarial. En concret, inclou una clàusula específica (article 13) que estableix que, en els supòsits de canvi de titularitat o d'adjudicatari del servei, la nova empresa prestadora queda obligada a subrogar-se en els contractes de treball del personal adscrit al servei, amb manteniment de les seves condicions laborals essencials, inclosa l'antiguitat.

En aquest sentit, caldrà tenir en compte que aquests 13 inspectors i 2 caps d'equip que tenen un contracte vigent amb PROMUSA i són un cost directe del servei d'estacionament regula és personal que s'ha de considerar com a personal potencialment afectat per obligacions de subrogació i cal estimar el sobrecost que tindria aquest personal en qualsevol de les altres formes de gestió comparables.

En el cas que fos gestió directa de l'Ajuntament seria necessari estimar el sobrecost derivat de les equiparacions dels llocs de treball i del conveni de l'Ajuntament incloent plusos corresponents a penositat, tardes i dissabtes.

Revisant les taules retributives ja s'observa que hi podria haver un sobrecost important en aquest sentit.

S'adjunta una taula comparativa d'alguns salaris que ens ha enviat PROMUSA i la possible equiparació amb la taula retributiva de l'Ajuntament.

| <b>COSTOS TAULA RETRIBUTIVA Ajuntament 2026* taula salarial 2026 (retribucions incloent seg. social empresa)*</b> |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Cap de secció, A1, 35h, nivell 24                                                                                 | 75.246,29 € |
| Administrativa, C1 36,5, nivell 18                                                                                | 43.357,68 € |
| Cap unitat de supervisió, C1, 37,5h, nivell 18                                                                    | 61.291,65 € |
| Supervisor, C2, 36,5H, nivell 16                                                                                  | 48.818,24 € |

\*D'acord amb la taula enviada per recursos humans

| <b>COSTOS TAULA RETRIBUTIVA PROMUSA 2026 (incloent seguretat social empresa)*</b> |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Director                                                                          | 75.625,63€  |
| Administratiu mobilitat                                                           | 35.835,28 € |
| Cap d'equip                                                                       | 41.623,20 € |
| Inspector                                                                         | 27.981,78 € |

\*S'han posat els valors del nivell més baix i s'ha tingut en compte un increment per seguretat social empresa d'un 25%

Realitzar un càlcul exacte del sobrecost que representa la subrogació del personal no és possible. Dependrà de l'equiparació que s'acabi acordant i l'aplicació dels diferents complements que calgui aplicar a cadascun dels llocs de treball.

És per això que per a poder fer una taula comparativa de les diferents formes de gestió s'ha estimat un increment d'un 15% en el cost d'aquest personal subrogable en el cas que la forma de gestió fos directa des de l'Ajuntament de Sant Cugat. És un percentatge prou contingut ja que si finalment s'equiparés l'inspector al supervisor i el cap d'equip al cap d'unitat de supervisió l'increment seria substancialment superior.

En el cas que es fes una licitació d'un servei no s'ha considerat cap sobrecost per a realitzar l'anàlisi. Si ja tinc els números ja ho faig amb les dades que tinc.

En el supòsit que la prestació del servei la fes l'Ajuntament de forma directa s'ha tingut en compte l'increment del 15% del personal a subrogar i també del personal de l'oficina d'estacionament.

Per últim, en el cas de prestació directa mitjançant una licitació d'un servei no s'ha tingut en compte cap sobrecost.

S'adjunta una taula comparativa de resum d'aquests costos en les diferents hipòtesis plantejades.

| <b>DESPESES DE PERSONAL</b>                                                                                       | <b>GESTIÓ DIRECTA<br/>MITJANÇANT<br/>societat mercantil<br/>local amb capital<br/>íntegrament<br/>públic</b> | <b>GESTIÓ DIRECTA<br/>AJUNTAMENT</b> | <b>GESTIÓ<br/>MITJANÇANT<br/>CONTRACTE DE<br/>SERVEIS</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Costos de personal (2cap<br>equip + 20 inspectors<br>(actualment n'hi ha 13)+ 1<br>administratiu (ara no n'hi ha) | 1.123.856,97 €                                                                                               | 1.123.856,97 €                       | 1.123.856,97 €                                            |
| Oficina d'estacionament<br>regulat (se li suma un<br>administratiu a l'actual)                                    | 96.258,53 €                                                                                                  | 96.258,53 €                          | 96.258,53 €                                               |
| Responsable estacionament<br>regulat                                                                              | 75.625,63 €                                                                                                  | 75.246,29 €                          | - €                                                       |
| Sobrecost subrogació<br>personal                                                                                  | - €                                                                                                          | 194.361,17 €                         | - €                                                       |

### III.IV. COSTOS INDIRECTES

S'ha estimat un percentatge de costos indirectes d'un 19% en el cas que la prestació del servei fos de l'Ajuntament de Sant Cugat atenent al percentatge aplicat a partir de criteris d'imputació proporcional basats en l'estructura de costos de l'organització dels costos indirectes dels Serveis que presta l'Ajuntament actualment.

En el cas de prestació directa mitjançant societat mercantil local amb capital íntegrament públic també s'ha estimat un percentatge d'un 19%.

Per últim, s'ha estimat un 13% de despeses indirectes en cas que es licités el servei.

El detall dels costos indirectes quedaria de la manera següent:

| <b>2.DESPESES INDIRECTES (sense IVA)</b>      | <b>GESTIÓ DIRECTA MITJANÇANT societat mercantil local amb capital íntegrament públic</b> | <b>GESTIÓ DIRECTA AJUNTAMENT</b> | <b>GESTIÓ MITJANÇANT CONTRACTE DE SERVEIS</b> |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|
| Percentatge respecte de les despeses generals | 19,00%                                                                                   | 19%                              | 13%                                           |
| Despeses generals                             | 435.711,28 €                                                                             | 472.928,83 €                     | 288.533,91 €                                  |
| Serveis de suport Ajuntament                  | 46.382,98 €                                                                              |                                  | 46.382,98 €                                   |
|                                               |                                                                                          |                                  |                                               |
| <b>Total despeses generals (indirectes)</b>   | <b>482.094,26 €</b>                                                                      | <b>472.928,83 €</b>              | <b>334.916,89 €</b>                           |

Als 3 casos, exceptuant el de prestació directa per part de l'Ajuntament, se li han sumat com a despesa indirecta la part proporcional que actualment està dedicant l'Ajuntament per la correcta prestació del servei, que surt del següent càlcul realitzat des del Servei d'Economia.

Els serveis de suport a l'Ajuntament, que és la part proporcional que actualment està dedicant l'Ajuntament per la correcta prestació del servei, es calculen de la manera següent:

|                                                                                                                                                                 | <b>Dedicació</b> | <b>Cost/any*</b> | <b>Cost ER</b>     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b><u>Mobilitat</u></b>                                                                                                                                         |                  |                  |                    |
| Tramitació casos especials d'estacionament regulat (Mútua Terrassa, SEVAD, serveis i vehicles ajuntament, cultura, serveis socials, conveni assentadors mercat) |                  |                  |                    |
| Cap de servei                                                                                                                                                   | 15 h/any         | 85.318,98 €      | 850,36 €           |
| Cap de secció                                                                                                                                                   | 20 h/any         | 75.246,29 €      | 749,96 €           |
| Administrativa                                                                                                                                                  | 1/3 jornada      | 41.562,69 €      | 13.854,23 €        |
|                                                                                                                                                                 |                  |                  | <b>15.454,55 €</b> |
| <b><u>Cost Diputació (0,9% taxa)</u></b>                                                                                                                        |                  |                  | <b>30.928,43 €</b> |
| <b>Total cost ajuntament</b>                                                                                                                                    |                  |                  | <b>46.382,98 €</b> |

### III.V. BENEFICI INDUSTRIAL

Exceptuant el cas de gestió mitjançant contracte de Serveis en el que s'estima un benefici industrial del 6%, en la resta de formes de gestió s'estima que no hi ha benefici industrial.

### III.VI. INGRESSOS

El servei d'estacionament regulat està sotmès a una taxa inclosa a les ordenances fiscals vigents de l'Ajuntament.

S'ha fet una estimació dels ingressos tenint en compte la nova tipologia d'estacionament i l'ampliació de places prenent com a referència els ràtios d'ingressos actuals segons plaça i tipologia d'àrea.

Darrerament s'ha detectat un increment molt significatiu de vehicles amb etiqueta elèctrica i ECO. Les bonificacions aplicades a aquests vehicles tenien sentit quan es pretenia fomentar-ne la seva penetració al mercat i reduir la proporció vehicles més contaminants. Tanmateix, són vehicles que estan ocupant un espai a la via pública i, per tant, pensem que seria convenient modificar aquestes bonificacions.

S'han calculat els ingressos estimats per ingrés de la taxa mantenint els preus actuals i també si es modifica la bonificació actual. Amb la proposta, els vehicles elèctrics deixarien de tenir un descompte del 100% a passar a la meitat, quedant en un 50%. Els vehicles eco perdrien la bonificació.

| <b>6. INGRESSOS SERVEI</b>                    |                       |
|-----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>6.1. TAXES</b>                             |                       |
| Taxa                                          | 2.786.525,02 €        |
| Taxa elèctrics i ECO                          | 649.967,33 €          |
| <b>Total ingressos per cobrament de taxes</b> | <b>3.436.492,35 €</b> |

### IV. RESUM ECONÒMIC I CONCLUSIONS

A continuació s'adjunta la taula completa de l'anàlisi de costos realitzat i l'estimació realitzada en les tres formes de gestió analitzades i amb les dues hipòtesis analitzades en el cas de gestió directa mitjançant capital íntegrament públic.

Cal recordar que la major part de les dades econòmiques es basen en una prognòsis i que, per tant, el valor exacte serà el que resulti una vegada ampliat el servei i aplicats els costos dels serveis efectivament contractats i prestats.

Tanmateix, D'acord amb l'anàlisi econòmica efectuada, la modalitat de gestió directa mitjançant societat mercantil local amb capital íntegrament públic presenta el menor cost estimat en comparació amb la resta d'alternatives analitzades.

No obstant això, la selecció definitiva de la forma de gestió haurà de fonamentar-se no només en criteris econòmics, sinó també en consideracions relatives a l'eficiència en la prestació del servei, la qualitat, la flexibilitat operativa i l'interès públic.

A continuació s'adjunta la taula amb el detall de l'estimació econòmica realitzada per a totes les modalitats de gestió esmentades:

## Resum de les inversions i la corresponent amortització

| CONCEPTE                                                                                                               | GESTIÓ DIRECTA<br>MITJANÇANT<br>societat mercantil<br>local amb capital<br>íntegrament públic | GESTIÓ DIRECTA<br>AJUNTAMENT | GESTIÓ MITJANÇANT<br>CONTRACTE DE SERVEIS |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>0. PREVISIÓ INVERSIONS (sense IVA)</b>                                                                              |                                                                                               |                              |                                           |
| Parquímetres (parquímetres nous + renovació segons ràtios per plaça)                                                   | 1.416.391,48 €                                                                                | 1.416.391,48 €               | 1.416.391,48 €                            |
| <i>Amortització parquímetres</i>                                                                                       | 234.114,29 €                                                                                  | 234.114,29 €                 | 234.114,29 €                              |
| Vigilància (3 càmeres, 3 cotxes, 22 dispositius electrònics de vigilància + 9 emissores RESCAT+ 6 vehicles inspectors) | 238.137,64 €                                                                                  | 238.137,64 €                 | 238.137,64 €                              |
| <i>Amortització vigilància</i>                                                                                         | 48.747,48 €                                                                                   | 48.747,48 €                  | 48.747,48 €                               |
| Vehicle recaptació                                                                                                     | 46.201,00 €                                                                                   | 46.201,00 €                  | 46.201,00 €                               |
| <i>Amortització vehicle recaptació</i>                                                                                 | 9.240,20 €                                                                                    | 9.240,20 €                   | 9.240,20 €                                |
| Senyalització vertical                                                                                                 | 82.604,66 €                                                                                   | 82.604,66 €                  | 82.604,66 €                               |
| <i>Amortització senyalització vertical</i>                                                                             | 13.653,66 €                                                                                   | 13.653,66 €                  | 13.653,66 €                               |
| Adequació local                                                                                                        |                                                                                               | 9.500,00 €                   | 9.500,00 €                                |
| <i>Amortització adequació local</i>                                                                                    |                                                                                               | 1.900,00 €                   | 1.900,00 €                                |
| <b>Total cost inversió</b>                                                                                             | <b>2.075.436,75 €</b>                                                                         | <b>2.098.590,41 €</b>        | <b>2.100.490,41 €</b>                     |
| <b>Total cost d'amortització de les inversions</b>                                                                     | <b>305.755,64 €</b>                                                                           | <b>307.655,64 €</b>          | <b>307.655,64 €</b>                       |

## Resum de despeses i total cost:

| CONCEPTE                                                             | GESTIÓ DIRECTA<br>MITJANÇANT<br>societat mercantil<br>local amb capital<br>íntegrament públic | GESTIÓ DIRECTA<br>AJUNTAMENT | GESTIÓ MITJANÇANT<br>CONTRACTE DE<br>SERVEIS |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>0. PREVISIÓ INVERSIONS (sense IVA)</b>                            |                                                                                               |                              |                                              |
| Parquímetres (parquímetres nous + renovació segons ràtios per plaça) | 1.416.391,48 €                                                                                | 1.416.391,48 €               | 1.416.391,48 €                               |
| <i>Amortització parquímetres</i>                                     | 234.114,29 €                                                                                  | 234.114,29 €                 | 234.114,29 €                                 |

|                                                                                                                        |                       |                       |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Vigilància (3 càmeres, 3 cotxes, 22 dispositius electrònics de vigilància + 9 emissores RESCAT+ 6 vehicles inspectors) | 238.137,64 €          | 238.137,64 €          | 238.137,64 €          |
| <i>Amortització vigilància</i>                                                                                         | 48.747,48 €           | 48.747,48 €           | 48.747,48 €           |
| Vehicle recaptació                                                                                                     | 46.201,00 €           | 46.201,00 €           | 46.201,00 €           |
| <i>Amortització vehicle recaptació</i>                                                                                 | 9.240,20 €            | 9.240,20 €            | 9.240,20 €            |
| Senyalització vertical                                                                                                 | 82.604,66 €           | 82.604,66 €           | 82.604,66 €           |
| <i>Amortització senyalització vertical</i>                                                                             | 13.653,66 €           | 13.653,66 €           | 13.653,66 €           |
| Adequació local                                                                                                        |                       | 9.500,00 €            | 9.500,00 €            |
| <i>Amortització adequació local</i>                                                                                    |                       | 1.900,00 €            | 1.900,00 €            |
| <b>Total cost inversió</b>                                                                                             | <b>2.075.436,75 €</b> | <b>2.098.590,41 €</b> | <b>2.100.490,41 €</b> |
| <b>Total cost d'amortització de les inversions</b>                                                                     | <b>305.755,64 €</b>   | <b>307.655,64 €</b>   | <b>307.655,64 €</b>   |
| <b>1. PREVISIÓ DESPESES ANUALS (sense IVA)</b>                                                                         |                       |                       |                       |
| <b>Despeses de personal</b>                                                                                            |                       |                       |                       |
| Costos de personal (2cap equip + 20 inspectors (actualment n'hi ha 13)+ 1 administratiu (ara no n'hi ha))              | 1.123.856,97 €        | 1.123.856,97 €        | 1.123.856,97 €        |
| Oficina d'estacionament regulat (se li suma un administratiu a l'actual)                                               | 96.258,53 €           | 96.258,53 €           | 96.258,53 €           |
| Responsable estacionament regulat                                                                                      | 75.625,63 €           | 75.246,29 €           | - €                   |
| Sobrecost subrogació personal                                                                                          | €                     | 194.361,17 €          | - €                   |
| <b>Total despeses personal</b>                                                                                         | <b>1.295.741,13 €</b> | <b>1.489.722,96 €</b> | <b>1.220.115,50 €</b> |
| <b>Altres despeses</b>                                                                                                 |                       |                       |                       |
| Uniformitat                                                                                                            | 15.636,40 €           | 15.636,40 €           | 15.636,40 €           |
| Aplicació de pagament per mòbil                                                                                        | 59.311,99 €           | 59.311,99 €           | 59.311,99 €           |
| Vigilància (programari a peu i en vehicle, línies de telèfon, consum vehicle, aparcament vehicle, emissores RESCAT)    | 110.382,24 €          | 110.382,24 €          | 110.382,24 €          |
| Parquímetres i sistema de gestió (manteniment)                                                                         | 96.421,19 €           | 96.421,19 €           | 96.421,19 €           |



|                                                             |                       |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Recaptació (manteniment furgoneta+cost recaptació)          | 10.158,32 €           | 10.158,32 €           | 10.158,32 €           |
| Senyalització vertical i horitzontal                        | 313.117,93 €          | 313.117,93 €          | 313.117,93 €          |
| Vestuaris                                                   | 22.392,00 €           | 22.392,00 €           | 22.392,00 €           |
| Cost financer inversions (8%)                               | 24.460,45 €           | 24.460,45 €           | 24.460,45 €           |
| Local oficina d'estacionament regulat                       | 39.840,00 €           | 39.840,00 €           | 39.840,00 €           |
| <b>Total altres despeses</b>                                | <b>691.720,51 €</b>   | <b>691.720,51 €</b>   | <b>691.720,51 €</b>   |
| <b>Amortitzacions</b>                                       |                       |                       |                       |
| <b>Total cost d'amortització de les inversions</b>          | <b>305.755,64 €</b>   | <b>307.655,64 €</b>   | <b>307.655,64 €</b>   |
| <b>Total despeses directes</b>                              | <b>2.293.217,28 €</b> | <b>2.489.099,11 €</b> | <b>2.219.491,65 €</b> |
|                                                             |                       |                       |                       |
| <b>2.DESPESES INDIRECTES (sense IVA)</b>                    |                       |                       |                       |
| Percentatge respecte de les despeses generals               | 19,00%                | 19%                   | 13%                   |
| Despeses generals                                           | 435.711,28 €          | 472.928,83 €          | 288.533,91 €          |
| Serveis de suport Ajuntament                                | 46.382,98 €           |                       | 46.382,98 €           |
|                                                             |                       |                       |                       |
| <b>Total despeses generals (indirectes)</b>                 | <b>482.094,26 €</b>   | <b>472.928,83 €</b>   | <b>334.916,89 €</b>   |
| <b>TOTAL DESPESES DIRECTES + INDIRECTES</b>                 |                       |                       |                       |
| <b>TOTAL DESPESES DIRECTES + INDIRECTES</b>                 | <b>2.775.311,54 €</b> | <b>2.962.027,94 €</b> | <b>2.554.408,54 €</b> |
| <b>3. BENEFICI INDUSTRIAL</b>                               |                       |                       |                       |
| Percentatge respecte les despeses                           | 0%                    | 0%                    | 6%                    |
| Total benefici industrial                                   | - €                   | - €                   | 150.481,53 €          |
| <b>Total despeses servei amb benefici industrial inclòs</b> | <b>2.775.311,54 €</b> | <b>2.962.027,94 €</b> | <b>2.704.890,07 €</b> |
| <b>4. IVA</b>                                               |                       |                       |                       |
| %                                                           | <b>21%</b>            | <b>21%</b>            | <b>21%</b>            |
| <b>Total IVA</b>                                            | <b>213.737,94</b>     | <b>214.136,94</b>     | <b>568.026,92</b>     |
| <b>5. TOTAL COST ESTACIONAMENT REGULAT</b>                  |                       |                       |                       |
|                                                             | <b>2.989.049,48 €</b> | <b>3.176.164,87€</b>  | <b>3.319.299,97 €</b> |

\*S'ha aplicat l'IVA a totes les despeses a excepció de les despeses financeres i de personal. En el cas d'un contracte de serveis l'IVA s'aplica a tota la despesa. A continuació es detallen els conceptes als quals s'ha aplicat l'IVA del 21% en cada cas:

1. **GESTIÓ DIRECTA MITJANÇANT societat mercantil local amb capital íntegrament públic**

Total altres despeses menys cost financer més amortització de les inversions.

2. **GESTIÓ DIRECTA AJUNTAMENT**

Total altres despeses menys cost financer més amortització de les inversions.

3. **GESTIÓ MITJANÇANT CONTRACTE DE SERVEIS**

Total despeses servei amb benefici industrial inclòs

L'encàrrec de gestió de l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès a la societat mercantil local referent al servei d'estacionament regulat suposaria un cost total de 2.989.049,47€ pel primer any. Aquesta és una previsió que es regularitzaria cada any en funció de les despeses fixes comptabilitzades al compte d'explotació incrementades amb el càlcul dels costos indirectes.

Sant Cugat del Vallès,

La Comissió redactora,